

# Dagsorden

Titel	Ekstraordinært bestyrelsesmøde	
Dato	3. marts 2026	
Tidsrum for mødet	15.00 – 16.30	
Sted	Den lille kantine Sohngårdsholmsvej 51	
Deltagere	<b>De kommunalt udpegede:</b>	
	Rosa Sulaiman	Udpeget af Aalborg Kommune - afbud
	Melina Kathrine Andersen	Udpeget af Aalborg Kommune - afbud
	Kristian Berg Nielsen	Udpeget af Aalborg Kommune
	Mikael Simonsen	Udpeget af Aalborg Kommune
	Mette Ekstrøm	Udpeget af Aalborg Kommune
	<b>Repræsentanter fra øvrige organisationer:</b>	
	Helle Bobach (formand)	Udpeget af Dansk Industri
	Dan Oxholm	Udpeget af FH
	Karsten Poulsen	Udpeget af FH
	Peter Thomsen	Udpeget af de erhvervsrettede uddannelser
	Sven Buch	Udpeget af Dansk Erhverv
	<b>Medarbejder-/elevrepræsentanter:</b>	
	Ejner Arentoft (med stemmeret)	Lærer - FGU Aalborg
	Michael Michelsen (uden stemmeret)	Lærer - FGU Aalborg
	Mads Holm Larsen (uden stemmeret), ekstra medarbejder rep. for denne valgperiode	Lærer – FGU Aalborg
	Rebecca Vestergaard	Elev på FGU Aalborg – ikke med på mødet
	<b>Andre deltagere</b>	
	Ole Ervolder	Direktør – FGU Aalborg
	Charlotte Hedin	Økonomi- og administrationschef
	Stefan Joensen	Uddannelseschef
	Helle Manøe	Referent

## Dagsordenspunkter

1	Godkendelse af dagsordenen (1 min) .....	2
2	Fremtiden for aktiviteterne på Mou Hotel .....	2
3	Eventuelt (5 min).....	10
4	Bestyrelsens kvarter (15 min) .....	10

## 1 Godkendelse af dagsordenen (1 min)

### Indstilling

- at bestyrelsen godkender dagsordenen.

Dagsorden godkendt.

På mødet deltager uddannelseschef Stefan Joensen.

Elevrepræsentant Rebecca Vestergaard deltager ikke i mødet.

### Sagsfremstilling

## 2 Fremtiden for aktiviteterne på Mou Hotel

### Indstilling

Indstillingen til punktet er en samlet indstilling fra ledelsen og FU.

Bestyrelsen vælger at følge indstillingen fra ledelsen og FU og godkende en afvikling og lukning af event og bodelsaktiviteterne på Mou Hotel. Den fælles beslutning blev taget på baggrund af udtalelser fra de enkelte bestyrelsesmedlemmer. Enkelte bestyrelsesmedlemmer havde gerne set, at der var afprøvet flere muligheder for at få aktivitet/elever på hotellet.

Aktiviteterne omkring ejendomsservice flyttes til de nye rammer på Struervej.

Der blev i bestyrelsen udtrykt vemod med beslutningen og at det er vigtigt, at der tages hånd om elever og medarbejdere på hotellet på bedst mulig vis.

Vi har i sagsfremstillingen gjort rede for udviklingen af STU-elever og elever i Bodelen på Mou, som baggrund for en stillingtagen til fortsættelse af aktiviteterne på Mou Hotel.

Ledelsen og FU har opstillet kalkuler for aktiviteten på hotellet med det nuværende elevtal på STU, det antal PGU-elever der er på hotellet lige nu samt elever i skolens bodel.

Selvom der lægges en forudsætning ind i kalkulen om en lille vækst, er der lige nu udsigt til et underskud i 2026 på mere end kr. 1 mil. Dette vurderes at kunne stige i resten af 2026, og årene fremover.

I sagsfremstillingen angives en række grunde til udviklingen, forhold der kan ændres på og der er regnet på

en række realistiske scenarier, hvor underskuddet meget hurtigt kan blive langt større.

På baggrund af sagsfremstillingen, en vurdering af nuværende situation og fremtidige perspektiver indstilles nedenstående af FU og ledelsen:

**1) Af afvikle STU- og PGU-aktiviteten på Mou Hotel.**

Der vurderes ikke at være et realistisk grundlag for at skabe en økonomisk bæredygtig drift – hverken på kort eller mellemlangt sigt på Mou Hotel som STU/PGU-tilbud. De fremadrettede udsigter peger ikke på en udvikling, der kan genoprette en sund balance mellem aktivitet og omkostninger, og en fortsat aktivitet vil med stor sandsynlighed medføre yderligere underskud. Indstillingen om at afvikle STU og PGU-aktiviteten på Mou Hotel, skal derfor ses som et udtryk for rettidig omhu.

**2) At Ejendomsservice der også har et lavt elevtal pt, flyttes til Struervej**

Dette skal ske i forbindelse med oprettelse af ejendomsserviceværksted på Struervej 70 når pavillonerne etableres her. Af samme grund er elever og lærere på ejendomsservice på hotellet, også udeladt af økonomiske kalkuler og fremskrivninger i sagsfremstillingen.

I forbindelse med indstillingen er det for både ledelsen og FU meget væsentligt at udtrykke følgende:

” Medarbejderne på Mou Hotel har engageret bidraget med perspektiver og idéer til den fremadrettede anvendelse af Mou Hotel Gastronomi/Event. Disse forhold er også en del af sagsfremstillingen. På trods af disse perspektiver er det ledelsens samlede vurdering, at der ikke er grundlag for at videreføre driften.

Det er vigtigt at anerkende de mange år på Mou Hotel, hvor dedikerede medarbejdere og et stort antal elever, har skabt oplevelser for rigtig mange gæster. Gennem et autentisk læringsmiljø med rigtige krav, forventninger og kunder, har mange elever gennemført deres STU og kommet videre i livet med mestringskompetencer og nogle med formelle kompetencer.

Nogle er kommet i EGU, andre fundet fleksjob eller ordinære jobs indenfor branchen eller i tilstødende brancher. STU-uddannelsen på Mou Hotel har for mange elever skabt nye muligheder for deres ”næste skridt” i deres liv og arbejdsliv”.

**Sagsfremstilling**

Aktivitetsniveauet på Mou Hotel og indtil foråret 2025 på Gården i Kongerslev, har gennem en længere periode været faldende.

Dette gælder både med hensyn til antallet af STU-elever og antal elever i bodelen.

Udviklingen har naturligvis haft en direkte påvirkning på det økonomiske grundlag for driften. Der er løbende arbejdet med initiativer med henblik på at vende udviklingen og styrke driften, men uden at det har ændret den underliggende tendens, som har været gældende længe jf. nedenstående udviklingstal.

Antal STU-elever og elever i Bodelen på udvalgte tidspunkter:

	Dec. 2020	Juni 2021	Okt. 2022	April 2023	Nov. 2023	Okt. 2024	*Maj 2025	Sept. 2025	Dec. 2025	Feb. 2026	April 2026

<b>STU elever Hotel/gård</b>	24	25	27	26	22	17	10	9	8	6	5
<b>Bodel Hotel/ gård</b>	14	17	11	11	10	11	7	8	8	7	6

\*Fra omkring maj 2025, har der været 1-2 STU-elever på Dyrehold og jordbrug på Struervej. De er trukket ud af tabellen.

Selvom man kan tilpasse omkostningsniveauet til et lavere elevtal, er der en kritisk elev- og personalemængde der kræves for at drive hotellet med det antal arrangementer og events der efterspørges.

Denne "kritiske masse" vurderer ledelsen og FU er nået, og at det nuværende antal elever gør det overordentlig svært og økonomisk langt fra bæredygtigt at fortsætte driften af Mou Hotel. Dette er baggrunden for indstillingen og denne sagsfremstilling.

## Budget 2026 og vores bekymringer for STU og Bodel allerede i januar 26

Da vi lagde budget, centrerede vi STU/ bodelsaktiviteten omkring adressen i Mou, hvor de to linjer ejendomsservice og Gastronomi/event er placeret. På de to linjer har der været en blanding af både STU og PGU-elever.

For at forberede os til at lave efterkalkulation på det der kaldes "Indtægtsdækket virksomhed", som hos os er STU og eleverne i Bodelen, valgte vi at lave en lille del af budgettet som "rent IDV-budget". dvs. aktiviteten på Mou Hotel, omfattende udelukkende STU og bodelselever.

Dette budget blev lavet med udgangspunktet i 10 STU-elever på adressen i Mou og 9 bodelselever i vores bodel (samlet IDV-aktivitet).

### Indtægter:

STU-elever 10 stk.	1.740.000	
Botræning /bodel	1.530.000	9 bodelselevers støttetimer
Huslejeindtægter	216.000	
<b>Samlede indtægter</b>	<b>4.036.000</b>	

### Udgifter

Løn	3.639.321	Del af samlet løn i Mou, svarende til STU-aktiviteten i forhold til PG aktiviteten (73%)
Husleie		
Elevaktivitet	13.000	
	495.000	
<b>Samlede udgifter</b>	<b>4.147.321</b>	- dvs. et underskud på ca. kr. 100.000

## Hvad er der sket fra budgettidspunktet til nu, som har skabt behov for det ekstraordinære bestyrelsesmøde?

### Bodelen:

På budgettidspunktet var der 8,92 årselever i Bodelen – og vi valgte at budgettere med 9 årselever i 2026. Der er principielt ikke en udløbsdato på bevillingen af støttetimer til vores bodelselever.

### Ved overgangen til 2026 sker der følgende:

- 2 elever stopper i bodelen, den ene med 50% mere støtte end det normale niveau:
  - o En nedgang på 2,5 årselev.
- 2-3 af bodelseleverne vurderes meget usikre (en er færdig med STU ultimo april og leder efter andet sted at bo, og 1-2 af de andre unge kommer ikke meget i bodelen)
  - o En vurderet nedgang på 0,8 årselev.
- **Dvs. en samlet nedgang, estimeret 3,5 årselever og en aktivitet i forhold til udgangspunktet på under 6 årselever**
- En årselev i bodelen udløser ca. 170.000
- Det der for alvor gør situationen usikker er, at voksensitationen midt i december sender følgende mail til skolen (2-3 dage før bestyrelsesmødet i december):

*”Vi ser positivt på muligheden for at samarbejde med jer og benytte jeres tilbud. Dette forudsætter dog, at tilbuddet bliver godkendt som botilbudslignende af Socialtilsynet, og at de borgere, der søger, er i den relevante målgruppe. Indtil en sådan godkendelse foreligger, vil der ikke blive visiteret nye borgere til tilbuddet.*

*Det kan samtidig ikke garanteres, at et bestemt antal borgere vil blive visiteret til tilbuddet, idet visitation altid vil bero på en konkret og individuel vurdering. I den forbindelse vil der blive lagt vægt på, om tilbuddet er relevant og egnet i forhold til den enkelte borgers behov. Vi er fortsat åbne for et samarbejde og ser frem til muligheden for at anvende tilbuddet, når betingelserne er opfyldt”.*

- Vi har været vant til at voksensitationen har bevilget ca. 5 støttetimer om ugen til vores unge uden problemer. En ankestyrelsesafgørelse har imidlertid præciseret at den type hjælp vores unge skal modtage (bl.a. praktisk hjælp) er §83 støtte som voksensitationen ikke mere kan bevilge. Forudsætningen for igen at få støttetimer er, at vi bliver godkendt som det der hedder ”botilbudslignende tilbud”. Det er en dokumentationstung og omkostningstung godkendelse.
- Ovenstående betyder at ”kommunen lukker” for adgangen til hjælp og at vi ikke fremover kan forvente nye unge fra Aalborg Kommune til bodelen i Mou.
- Jeg orienterede også om denne problematik på bestyrelsesmødet 18/12 2025.

## STU-aktiviteten:

Selvom vi har et par STU-elever på Dyrehold og jordbrug på Struervej, tænker vi STU-aktiviteten som noget der har sit centrum i Mou.

På budgettidspunktet havde vi 10 unge der omregnet til årselever svarer til 8,17 ÅE. Derfor satte vi budgettet til 10 ÅE, og brugte det som grundlag i STU-budgettet som beskrevet i starten af sagsfremstillingen.

- På budgettidspunktet er de 8 af eleverne i Mou, svarende til 6,17 ÅE.

### Ved overgangen til 2026 sker der følgende:

- En ung, der er tilknyttet Mou stopper pludselig sin STU, selvom hun var lagt i budget hele 26.
- En anden ung skifter fra Mou til Dyrehold og jordbrug.

**Det betyder, aktiviteten i Mou pludselig falder til 6 elever og 4,17 ÅE**, og vi begynder med alvor at se på den samlede aktivitet på Mou Hotel i forhold til de ressourcer der ligger på Hotellet. Der er pludselig rigtig langt op til de ca. 10 ÅE der er lagt i budget.

Vi beslutter os at lave en samlet kalkule over aktiviteten på Mou Hotel, med følgende forudsætning:

- *Vi flytter ejendomsservice fra Mou Hotel til den kommende lokation på Struervej, da vi er overbevist om at det er langt nemmere at trække elever til Struervej (Det betyder at 2 medarbejdere ikke skal medregnes i kalkulen for Mou hotel, da de flyttes til Sturevej).*
- *Der var i forvejen kun 1 STU-elev tilbage på ejendomsservicelinjen i Mou. Denne elev medregnes heller ikke i kalkulen.*
- Vi har i kalkulen regnet med en lille tilgang af STU-elever, men billedet er desværre at meget få nye STU-elever visiteres fra Aalborg Kommune. I stedet bliver nogle af vores PGU-elever gennem PAS-tests og beskrivelser indstillet til STU gennem FGU Aalborg. Dette er også medtaget i kalkulen.

## Kalkule over både PGU, STU og bodelsaktiviteten på Mou Hotel, med ovenstående forudsætninger:

Udgangspunktet er de elever der er tilbage på hotellet på linjen "Gastronomi og event" – uden at medregne PGU elever og den ene STU-elev på ejendomsservice.

Indtægter				
<b>Gastronomi og eventholdet pt. (dvs. både PGU og STU)</b>				
Elev 1	STU	stopper til april		58.000,00
Elev 2	STU	stopper til juli		101.500,00
Elev 3	PGU	indstilles til STU med start forventeligt 1/6		100.000,00
Elev 4	STU			174.000,00
Elev 5	PGU	STU fra 1/4		145.000,00
Elev 6	PGU			100.000,00
Elev 7	PGU			100.000,00
Elev 8	PGU	indstilles til STU med start forventeligt 1/6		100.000,00
Elev 9	PGU			100.000,00
Elev 10	PGU			100.000,00
Elev 11	STU			174.000,00
Elev 12	PGU			100.000,00
Elev 13	STU			174.000,00
Elev 14	PGU			100.000,00
Gast og event				<b>1.626.500,00</b>
Forventet merindtægt hvis PGU laves om til STU				50.000,00
Nye PGU-elever svarende til 1 ÅE (estimat)				100.000,00
Helt nye STU svarende til 1 ÅE på STU (estimat)				174.000,00
SUM				<b>1.950.500,00</b>
<b>Bodelen</b>				
		<u>Støttetimer</u>	<u>5,5 AE</u>	<b>935.000,00</b>
		Husleje		<b>144.000,00</b>
Omsætning diverse events				<b>550.000,00</b>
<b>Samlede indtægter</b>				<b>3.579.500,00</b>
Udgifter				
<b>Lønomkostninger: Lærere, vejleder, ledelse, fleksjobbere, rengøring mm.</b>				<b>3.872.900,83</b>
		Indkøb af råvarer, omkostninger til UV		550.000,00
		Omkostninger til el, varme, bygninger		200.000,00
<b>Samlede udgifter</b>				<b>4.622.900,83</b>
<b>Resultat</b>				<b>-1.043.400,83</b>

Vi har haft drøftelser med medarbejderne og haft problematikken på flere ledermøder. Det er åbenlyst at vi har et aktivitetsniveau på Mou Hotel der ikke er foreneligt med bæredygtig drift.

Vi skal enten have forhøjet aktiviteten eller nedsat omkostningerne hvis vi på sigt vil have aktivitet på Hotellet.

## **Hvad kan vi gøre ved situationen, herunder input fra medarbejderne**

### **1) Øge antallet af STU og PGU-elever:**

Det virker naturligvis som det oplagte, men det er en rigtig svær øvelse. Antallet af visiterede STU-elever er faldet de sidste 3-4 år både i kommunen som helhed, og særligt på Mou Hotel.

Det er tit afstanden vi hører som argument for at det er svært at få STU og PGU-elever derud. Vi har i nogen tid kørt alle nye elever omkring både Stuevej og Mou Hotel til en rundvisning, men det har ikke givet de store resultater. Vi deltager på messer, har møder med de relevante vejledere mm. Og alligevel er billedet at vi "selv skal gøre PGU-elever til STU-elever", da der kommer meget få STU-elever direkte fra UU.

### **2) Indlede en godkendelsesproces med Socialtilsyn Nord for at få bodelen godkendt:**

Selve godkendelsesprocessen koster ca. 60.000 om året, men der ville skulle laves et meget større SET-UP end i dag.

- Et specialuddannet korps af "botrænere" der kan dække bodelen i større omfang end i dag.
- En øget administrativ og ledelsesmæssig ressource.

Vi vurderer at dette vil beløbe sig til ca. kr. 900.000 mere om året. Dette vil "kræve" at vi har en helt fyldt bodel på 11 elever konstant, for at vi også økonomisk får et resultat. Og det kan vi ikke få garanti for at kommunen. Se mail tidligere i sagsfremstillingen.

Uden denne godkendelse er det scenariet at bodelen lige så stille forsvinder når de nuværende unge flytter. I løbet af 2026 kan vi frygte bodelen er så lille, at det fællesskab den er bygget på ikke eksisterer mere. Både medarbejdere og ledelse vurderer at en godkendelse til "tilbudslignende tilbud" ikke vil være en farbar vej at gå.

**Uden bodelen vil underskuddet vokse til ca. 1,8 mil, da vi højst vil kunne spare ca. kr. 300.000 hvis den nuværende indtægt på ca. 1 mil. forsvinder.**

### **3) Søge om at få Mou Hotel godkendt som den 3. skole i FGU Aalborg**

Hvis dette kan lade sig gøre, vil FGU Aalborg modtage et grundtilskud på pt. 2 mil. om året, hvilket kan fungere som en slags underskudsgaranti i forbindelse med aktiviteten. Eller være et beløb der "muliggør drift der i udgangspunktet ikke er bæredygtig".

Efter kontakt og snak med undervisningsministeriet er dette en lang og svær proces. Der er meget få skoler, der er oprettet siden FGU blev dannet i 2019. Det er en proces ministeren skal indover og der vil blive stillet mange krav til elevtal, sikker drift o.lign.

Denne mulighed vurderes for nuværende ikke realistisk.

#### **4) Udvikle nye aktiviteter på Hotellet bl.a. input fra medarbejderne på Hotellet**

Der er blevet foreslået flere ting:

- Oplevelsesdage på Hotellet for elever fra Aalborg, med det formål at nogle elever "bliver hængende som nye elever i Mou. Vi har ikke haft så meget held med denne vinkel endnu.
- Juniormesterlære fra Aalborg Kommune: Vil være en ret lille aktivitet.
- Mere samarbejde mellem værksteder i Aalborg og Mou Hotel. Det kan have stor pædagogisk værdi men ikke give mere aktivitet på Hotellet
- At der gives en periode, hvor driften omstilles til dels flere elever samt "mere traditionel hoteldrift", hvis bodelen udgår. Et værelse skal lejes ud ca. 290 dage á kr. 600 for at opveje en bodel elevs "støttetimer", eller 2 værelser i 145 dage på et år. Det betyder der skal være meget høj belægning på mange værelser i lang tid for at opveje det antal bodels-elever "vi mangler".
- At STU- og PGU-elever starter om mandagen i Aalborg (f.eks. på Duus Vinkælder) og er i Mou de andre dage. Det skulle give eleverne en fornemmelse af "ikke kun at være på hotellet i Mou".
- At elever på Hotellet i Mou i højere grad tilknyttes restauranter i Aalborg, for igen at give eleverne følelsen af ikke at være på Mou Hotel i hele STU-tiden.

#### **5) Flytte personaleressource fra Hotellet til Aalborg:**

Dette kan evt. lade sig gøre i omfanget 1/3 – 1/2 halv stilling, men ikke uden at fleksibiliteten i forbindelse med Hotellets afvikling af arrangementer mm. mindskes. Det vil kunne give kr. 200.000 – 300.000 i færre omkostninger. Når der er events, er det imidlertid i forvejen svært at dække med ordinært personale, og der købes ofte ekstern hjælp ind. Så det er ikke en løsning der alvor vil kunne garantere den fortsatte drift.

#### **6) Planlægge en afvikling af aktiviteterne på Mou Hotel:**

Dette radikale skridt vil gøre at FGU Aalborg mister et unikt læringsmiljø, men samtidig bevirke at den overordnede økonomi forbedres. Vi er nødt til at lave skole ud fra den efterspørgsel der er hos UU, KUI/ kommunerne, og den peger ikke på STU som tingene er nu. Endvidere er bodelen en ekstrem usikker "størrelse" pga. de ovenstående forhold der er gennemgået.

En beslutning om afvikling vil efter ledelsens mening med fordel kunne tages på et ekstraordinært bestyrelsesmøde. Dette af hensyn til at de berørte medarbejdere kan få mulighed for at søge stillinger i forbindelse med udvidelsen på Struervej.

Der vil endvidere skulle findes løsninger for eleverne. En del af PGU-eleverne vil der være plads til f.eks. på Mad og Ernæring i Aalborg. Ledelsens holdning er under alle omstændigheder at en udmelding om evt. afvikling skal ud så hurtigt som muligt.

## Forskellige alternative beregninger af forskellige scenarier

Til uddybning af ovenstående kalkule har vi i bilag udarbejdet økonomiske konsekvenser af forskellige realistiske scenarier.

Resultatet af disse:

Scenarie	Resultat:	
Udgangspunkt	-1.063.400,83	
Med halv bodel	-1.602.900,83	
Uden bodel	-1.854.490,99	
Uden de ekstra STU, men med bodel	-1.237.400,83	
Efter total nedlukning	35.000,00	
Hvad skal der til for at "hotellet" giver kr. 0 i resultat	STU	16 elever
	PGU	10,2 elever

Med de nuværende omstændigheder skal vi således stige meget voldsomt, særligt på STU-aktiviteten hvis Hotellet skal være en bæredygtig aktivitet på FGU Aalborg.

Det vurderes som overordentlig usikkert både på kort eller mellemlangt sigt.

Ole gennemgik sagsfremstillingen og redegjorde for de tiltag, der har været iværksat med henblik på at finde mulige løsninger og dermed undgå en lukning.

Der har været afholdt forskellige møder, hvor lærergruppen og TR har deltaget, bl.a. med idegenerering i forhold til nye aktiviteter på hotellet.

Derudover har der været afholdt møde med Aalborg Kommunes job- og uddannelseschef Jesper Dahlgaard og centerchef Jette Frederiksen med henblik på til henvisning af STU-elever til vores tilbud på hotellet.

Desværre er der også forudsætninger, som har ændret sig – også siden budgetlægningen i efteråret. Der oprettes ikke så mange STU-elever samtidig med at antallet af øvrige udbydere af STU-tilbud også bliver større.

Antallet af bodelselever er ligeledes faldende og skulle vi fortsætte med bodelseleverne, vil det kræve en godkendelse via Socialtilsyn Nord. Denne godkendelse er der ikke garanti for og processen er både langvarig og omkostningstung.

Der er ligeledes taget initiativ til at etablere et samarbejde med Rebild Kommune vedrørende STU-elever, men dette har desværre ikke ført til det ønskede resultat.

Efter Oles gennemgang af sagsfremstillingen og inden bestyrelsen besluttede at følge den fremsendte indstilling om lukning af aktiviteterne på Mou Hotel drøftede bestyrelsen indstillingen. Alle bestyrelsesmedlemmer fremkom med deres overvejelser og tanker til sagsfremstillingen og der blev udtrykt stort vemod med at skulle træffe beslutningen.

Bestyrelsen anerkender det arbejde, der har været lagt i hele projektet.

Bestyrelsen udtrykker, at det er vigtigt, at der tages godt hånd om både elever og medarbejdere.

Medarbejderne skal have besked hurtigt og der skal lægge en plan sammen med og for dem.

Eleverne skal hjælpes godt videre og i et tempo, som de kan være med i.

Ole gennemgår den videre plan:

Onsdag vil medarbejderne på hotellet blive informeret. I mødet deltager Ole og Stefan, fra FU deltager – Helle Bobach og Dan Oxholm og TR Michael Michelsen.

Der skal tages hånd om medarbejdere og elever.

Omplacering af både PGU-elever og STU-elever. Omplacering af STU-eleverne skal ske via kommunen.

Der lægges en plan for ophør i bodelen.

Det forventes at hotellet har drift frem til 30.6.2026 for STU og PGU. Bodelen vil ophøre 1.8.2026 evt. 1.9.2026.

### 3 Eventuelt (5 min)

Der gøres opmærksom på, at mødet er fortroligt og at der ikke må refereres fra mødet før berørte medarbejdere er informeret fra ledelsen.

### 4 Bestyrelsens kvarter (15 min)

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rosa Sulaiman

### Underskriver

Serienummer: 14a25ca1-245f-477b-9e72-5b71e3f84639  
IP: 172.225.xxx.xxx  
2026-04-09 11:37:25 UTC



## Helle Popp Bobach

### Underskriver

Serienummer: cf8436c4-aa8a-4189-8d50-37f0b12fefe6  
IP: 95.138.xxx.xxx  
2026-04-09 11:40:44 UTC



## Mette Ekstrøm Jensen

### Underskriver

Serienummer: 37fcaeb4-afed-483f-a1bf-1001e8098f12  
IP: 80.62.xxx.xxx  
2026-04-09 11:54:13 UTC



## Kristian Berg Nielsen

### Underskriver

Serienummer: 049fa386-63e2-4def-90c6-d93add95bc88  
IP: 80.62.xxx.xxx  
2026-04-09 12:13:49 UTC



## Peter Thomsen

### Underskriver

Serienummer: 21cf40c4-d8e4-45b1-83f9-52d31fe9df5d  
IP: 185.26.xxx.xxx  
2026-04-09 12:50:50 UTC



## Melina Kathrine Andersen

### Underskriver

Serienummer: ebdeee56-12f5-4bfd-8d09-db6e5ae14583  
IP: 212.10.xxx.xxx  
2026-04-10 12:12:36 UTC



Penneo dokumentnøgle: PRV14-S10FX-Q3555-9KAL8-K985T-NH54T

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dan Oxholm Johansen

### Underskriver

Serienummer: 078ece10-92e6-4e40-923e-08e9c032df3b

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-10 12:49:19 UTC



## Karsten Poulsen

### Underskriver

Serienummer: 1a728c02-f80e-44b8-b0f4-c88a76e67b46

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-04-11 12:56:20 UTC



## Sven Erik Buch

Himmerland Boligforening CVR: 35773010

### Underskriver

Serienummer: 3a5822d4-bacf-4332-a590-ed6b78b42d5d

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-04-11 16:14:59 UTC



## Ejner Sommer Arentoft

### Underskriver

Serienummer: d2ab4b88-afd8-4756-9d21-94e57af28113

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-12 07:30:10 UTC



## Mads Holm Larsen

### Underskriver

Serienummer: 3bdc3c11-cd10-4b1b-8155-0961a780ae88

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-04-13 04:47:06 UTC



## Michael Hegelund Vejrum Michelsen

### Underskriver

På vegne af: Uddannelsesforbundet

Serienummer: 492c4929-3216-4142-a833-1a1670c31d74

IP: 188.64.xxx.xxx

2026-04-13 08:41:47 UTC



Penneo dokumentnøgle: PRV14-S10FX-Q3555-9KAL8-K985T-NH54T

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

*"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."*

## Mikael Kristiansen Simonsen

### Underskriver

Serienummer: cd2241b9-7203-4424-8e88-2efb71e8447d

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-04-16 07:37:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.